

**Barem proba orala  
examen de ocupare a functiei de manager in spitalele aflate in  
administrarea autoritatii publice locale a Municipiului Bucuresti**

Barem proiect de management

Forma de prezentare a planului: respectarea indicațiilor privitoare la font de Arial 12 și a numărului de pagini (maxim 10 pagini) - 0,5p

Structura planului de management – total 9,5p, din care:

A. Descrierea situației actuale a spitalului:

1. Structura spitalului - 0,5p
2. Situatia privind resursele umane - 0,5p
3. Activitatea spitalului - 0,5p
4. Situația dotării (aspecte relevante)- 0,5p
5. Situația financiară - 0,5p

B. Analiza SWOT a spitalului (analiza mediului intern: puncte forte, puncte slabe și analiza mediului extern: oportunități și amenințări) - 1p

C. Identificarea problemelor critice (in ordinea prioritatii) – 1,5p

D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute – 1 p

E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:

1. Scop – 0,5p
2. Obiective – 0,5p
3. Activități
  - a. Definire - 0,5p
  - b. Termene, Încadrare în timp - 0,5p
  - c. Resurse necesare. Surse de finanțare - 0,5p
  - d. Responsabilități - 0,5p
4. Rezultate așteptate (indicatori) – 0,5p

Barem interviu de evaluare a aptitudinilor manageriale

1. aptitudini conceptuale – 1,25p
2. aptitudini organizatorice – 1,25p
3. aptitudini de comunicare – 1,25p
4. aptitudini de leadership – 1,25p
5. ambitii si aspiratii profesionale – 1,25p
6. motivatia – 1,25p
7. capacitatea de autocontrol -1,25p
8. impresie generala asupra capacitatii candidatului de a indeplini sarcinile aferente functiei de manager – 1,25p

PRESEDINTE COMISIE CENTRALA DE CONCURS

Prof.Dr.Ion Verboncu

